

Taller sobre SMED

Objetivo:

Que los participantes (Gerencia, Mandos Medios, Personal de Producción y todos los involucrados en los Cambios) conozcan la metodología SMED para Cambios Rápidos y la lleven a la práctica en una dinámica real.

Temario:

Introducción

- Casa de la Excelencia Operacional Lean. Pilar Justo a Tiempo
- Flexibilidad, Productividad, Calidad y Capacidad
- Pit Stop y Definición SMED
- Operaciones Internas y Externas
- Gráfico de los 6 pasos requeridos para cambios Rápidos
 - **Paso 1.** Tiempo total promedio registrando tiempo y pasas
 - **Paso 2.** Separar tareas internas y externas
 - **Paso 3.** Convertir tareas internas en externas donde sea posible
 - **Paso 4.** Eliminar tareas internas que no sirvan y acortar tareas internas
 - **Paso 5.** Eliminar tareas externas que no sirvan.
 - **Paso 6.** Estandarizar y mantener como Mejores Prácticas.
- Análisis de los videos de la Situación Actual en base a los "6 pasos" aprendidos.
- Inicio del Proceso de Mejora con propuestas de todos
- Se obtiene borrador de Primera Mejora
- Listado de acciones necesarias (cuales se pueden

- implementar inmediatamente y cuales posteriormente
- Preparación para el día siguiente. ¿Qué hay que preparar para no consumir tiempo al día siguiente?

Revisión de implementación en el Area de Producción: poner en práctica acciones de la Primera Mejora

- Se realiza el cambio aplicando las propuestas de la Primera Mejora (algunas propuestas tardan algunos días en poder realizarse ya que no son rápidas)
- Toma de video de este evento que tiene mejoras para comparar con la situación actual.
- Reflexion (Hansei) del impacto que tuvieron las propuestas de la Situación mejorada que si se pudieron implementar y se estima el impacto que tendrán las propuestas que se implementarán más adelante.
- Plan Kaizen y conclusiones.

Duración:

24 horas

Fecha:

Del 03 de abril al
25 de abril del 2020

Horarios:

Sesión I: 3 y 4 de abril de 2020.

Sesión II: 24 y 25 de abril de 2020.

Viernes de 14:00 a 20:00 horas y **Sábado** de 8:00 a 14:00 horas.

Lugar:

-

Nogales, Sonora.

Inversión:

\$7,700 pesos más IVA

Notas Importantes

Por cada 3 personas que inscriba una misma empresa a un mismo curso podrá participar una cuarta persona sin costo.

Proceso de Inscripción:

- Dar click en el link y llenar la solicitud

www.zigmaconsulting.com/programas/137/inscripcion

- Es importante efectuar sus pagos en tiempo y forma, y proporcionar sus datos fiscales completos. Su factura se generará en los primeros 7 días hábiles posteriores a la fecha en que ingrese su pago a nuestra cuenta bancaria (cvaldes@zigmaconsulting.com).
- Su proceso de inscripción queda confirmado una vez que recibamos vía correo electrónico su comprobante de pago en cualquiera de las opciones seleccionadas.

Formas de Pago:

Realizar **únicamente transferencias bancarias** o depósito con **cheque** utilizando los siguientes datos:

- **Nombre:** Brenda Sofía Chávez Mézquita, (Socio, Zigma Consulting)
- **Banco:** Banorte
- **Número de Cuenta:** 0685766565
- **CLABE:** 072 760 00685766565 6

Mayores Informes:

Carlos Valdés Robles, M.A.

Director, Zigma Consulting

cvaldes@zigmaconsulting.com

Oficina (662)208 2849

Cel. (662) 222 7865

www.zigmaconsulting.com